



Yves Chavant, président et gérant de Fanel Solutions : « Il est évident qu'aujourd'hui les investissements sont fortement orientés vers l'amélioration de la qualité et vers les économies de matières et d'énergie. »

Yves Ch  
Aujourd'  
qui se ca

## Fa

► La Pape  
nous rappel  
création de

► Yves Cha  
"Finnish Allia  
Licenced". D  
été créée s  
gouverne  
l'effort de fin  
PMI) en de  
groupe d'ex  
constitué, av  
les régions fr  
sociétés ont  
posé de 16 e

► Sur quels c

► Différents  
ces sociétés  
lisées dans  
fique. Chacu  
connaissance  
son activité.  
devaient utili  
de pointe et  
produits inn  
bles d'investi  
duits du futur  
ajouté : la p  
tres industrie  
Pour résume  
opportunité  
tuer un portf  
landaises a r  
répondre à l'  
mer ainsi :  
dans le mor  
d'ouverture e



Yves Chavant, personnalité bien connue des papetiers, a créé Fanel Solutions en 2006. Aujourd'hui, cette société représente 16 commettants, pour l'essentiel basés en Finlande et qui se caractérisent par leur forte capacité d'innovation et de recherche.

## Fanel Solutions : une forte coloration finlandaise !

► **La Papeterie. Pouvez-vous nous rappeler l'historique de la création de votre société ?**

► **Yves Chavant.** Fanel signifie "Finnish Alliance National Export Licenced". De fait, ma société a été créée sous l'impulsion du

gouvernement finlandais qui participe régulièrement à l'effort de financement de ses sociétés nationales (PME et PMI) en dehors de leur territoire. Début mai 2006, un groupe d'export composé de six sociétés a ainsi été constitué, avec des débuts prometteurs en France et dans les régions frontalières francophones. Par la suite, d'autres sociétés ont rejoint le groupe qui est aujourd'hui composé de 16 entités (cf. encadré p. 8).

► **Sur quels critères ces sociétés vous ont-elles rejoint ?**

► Différents éléments ont été pris en compte. D'une part, ces sociétés devaient être spécialisées dans un domaine spécifique. Chacune d'elle a donc une connaissance très pointue dans son activité. D'autre part, elles devaient utiliser des technologies de pointe et mettre au point des produits innovants. Par ailleurs, elles devaient être capables d'investir dans la R&D afin de développer les produits du futur. Enfin, récemment, un nouveau critère a été ajouté : la possibilité de rayonner également dans d'autres industries.

Pour résumer, Fanel Solutions a été créée lorsqu'une opportunité évidente s'est présentée. Le choix de constituer un portfolio principalement basé sur des sociétés finlandaises a reposé, pour l'essentiel, sur leur capacité à répondre à l'ensemble de ces critères que l'on peut résumer ainsi : développement, innovation, engagement dans le monde du papier, réactivité, créativité, esprit d'ouverture et volonté de satisfaire partenaires et clients.

*Les sociétés que Fanel Solutions représente sont spécialisées dans un domaine spécifique, utilisent des technologies de pointe et mettent au point des produits innovants.*

*Au global, en 2007 et 2008, le C.A. annuel généré pour mes commettants a dépassé le million d'€. Mais, crise oblige, il a reculé de 40 % en 2009.*

► **Comment êtes-vous organisé et quels sont vos chiffres-clés ?**

► Je suis actuellement seul à conduire l'entreprise. Bruno de Chatellus a travaillé pendant deux ans et demi pour ma société

avant de prendre sa retraite. Pour l'instant, la stratégie consiste à travailler en partenariat avec des entités spécialisées comme, entre autres, EllioChris, dont le gérant, Jean-Christophe Sergent, est un ancien de Measurex ou comme Wim Muller, patron de MCS Engineering en Hollande, qui a également travaillé pour ABB.

Chacun des partenaires peut assurer des services de programmation, de mise en communication de systèmes, d'installation ou encore de maintenance. Cette façon de travailler apporte une grande flexibilité et augmente les possibilités d'évoluer dans des environnements systèmes très différents.

Au global, en 2007 et 2008, le C.A. annuel généré pour mes commettants a dépassé le million d'€. Mais, crise oblige, il a reculé de 40 % en 2009.

► **Pour 2010, estimez-vous que le pire de la crise est derrière nous ?**

► Fin 2008, nous avons constaté un certain repli de notre activité, d'autant que notre offre pouvait alors être perçue par les papetiers comme moins prioritaire par rapport à leurs difficultés du moment. Cependant, 2010 semble se dessiner sous de meilleurs auspices. Depuis le début de l'année, l'activité a ainsi sensiblement augmenté, avec des demandes plus nombreuses et pour des montants plus importants, en particulier sur la partie qualité et mesures (économies matières et énergie), ainsi que sur la réduction des déchets.

En outre, un phénomène de rattrapage a été perceptible,





« On ne sort pas d'une telle crise en quelques mois, même si l'activité papetière a plutôt repris aux Etats-Unis ou en Asie. Une chose est certaine : l'industrie papetière est plus que jamais en phase de régulation, malheureusement, notamment via des cessations d'activité. »

les sociétés ayant souvent différé leurs investissements au pire moment de la crise et certains équipements étant en quelque sorte en bout de course aujourd'hui. Par ailleurs,

les commandes enregistrées depuis le début de l'année montrent clairement la volonté des papetiers d'améliorer la qualité des produits livrés afin de conserver leur clientèle et de gagner des parts de marché. J'observe d'ailleurs que les papetiers se déplacent de plus en plus souvent chez leurs clients finaux afin de personnaliser le contact, d'améliorer leur service et d'anticiper leurs besoins. Ils sont ainsi amenés à investir, par exemple, dans la mesure de la dureté des bobines qui permet de limiter les problèmes de runnabilité en transformation. C'est notamment le cas de Burgo Ardennes qui vient de s'équiper de la toute nouvelle version de cette jauge, en remplacement d'un modèle plus ancien (cf. encadré ci-contre). Les machines étant de plus en plus rapides, la tolérance se resserre de plus en plus. Dans cette perspective, nos équipements trouvent toute leur pertinence car ils permettent de vérifier et d'améliorer la qualité produite.

Pour revenir à la conjoncture, il faut cependant tempérer ce relatif optimisme et rester vigilant car on ne sort pas d'une telle crise en quelques mois, même si l'activité papetière a plutôt repris aux Etats-Unis ou en Asie. Une chose est certaine : l'industrie papetière est plus que

jamais en phase ment *via* des mesures prises a fiques dans le t mieux résister au

## ► Peñsez-vous nement ?

De nouvelles Numcore, spéc mélanges et Pro activité a été repris velles cartes pro à être sollicitée, Le portfolio actue

## Les commettants de Fanel Solutions

### → ACA

• *Permi* : mesure de la porosité du papier en ligne et en continu (500 mesures/seconde) • Mesure en laboratoire de la porosité (*Permi lab*) • ACAV : mesure de viscosité dynamique des saucés de couchage • Jauge portable de mesure de la rétention d'eau et jauge de mesure *on-line* de poussierage du papier

### → Wetend

• Système *TrumpJet* de mélange homogène des produits chimiques dans la pâte, sans addition d'eau fraîche.

### → Procemex

• Systèmes intégrés d'analyse de casses et de défauts, avec visualisation par caméras des incidents en production

### → Fluidhouse

• Centrales hydrauliques pour lubrification et mouvement ainsi que centrales compactes, études et audits hydrauliques

### → Ellichris

• Informatique industrielle, réseaux, bases de données et communications • Applicatifs spécifiques • Système *EllioCurl* de mesure et de correction du tuilage sur onduleuses • Logiciels sur-mesure

### → Visilab

• Jauges d'humidité portatives (en point fixe et en balayage) et transmetteurs de température

### → Sensor Products

• Capteurs sensitifs de pression et largeur de contact entre deux surfaces (nip) et capteurs sous forme de films révélateurs ou équipés de senseurs électroniques

### → Diamondblade

• Lames de couchage à revêtement carbure de tungstène *BlueDiamond* (précouche) et *SilverDiamond* (top couche) • Lames de crépage à revêtement céramique *GreyDiamond*

### → Trial

• Solutions de nettoyage basse et haute pressions de toiles, feutres, circuits & cuiviers, buses & accessoires ainsi que pompes, mélangeurs & agitateurs

### → Sesca

• Commandes sectionnelles, intégration et programmation • Logiciels d'analyse, de diagnostic process papetier, d'ingénierie et documentation

### → Coater Service

• Maintenance et service sur têtes de couchage et enrouleuses et tests en condition

### → Tapio Technologies

• Analyseurs laboratoire *TS Profiler* et PMA et mesure de profil de dureté de bobine (manuel et automatique)

### → Wintech

• Bancs locaux de rectification, finition et super-finition de cylindres et procédé de correction du barring

### → Fastpap

• Nettoyage de rouleaux et habillages, coupe-rognures, coupe-pointes (jets d'eau haute pression)

### → Numcore

• Analyse tomographique des mélanges, imagerie 3D et indice d'homogénéité • Electrodes de mesures placées dans les cuiviers et tuyauteries

### → Scienta

• Capteurs et systèmes de contrôle de la qualité (QCS)

## Principales c

Liste établie dé

### ► ACA. Ahlström

*Permi*. Papeter

rage du pap

**Coatex** : maint

### ► Diamondblade

couchage carb

**Ellichris**. Sy

(première phas

centralisation c

tèmes différents

### ► Sensor Products

nip). Arjowigg

de largeur de n

### ► Tapio Techno

capteur RQP d

capteur RQP de

### ► Visilab. Emin

d'humidité IR p

d'humidité IRM

### ► Procemex. P

caméras, disqu

### ► Trial. Stora En

**Wetend**. Car

booster *TrumpJ*



jamais en phase de régulation, malheureusement, notamment *via* des cessations d'activité. Néanmoins, les mesures prises aujourd'hui par les industriels seront bénéfiques dans le temps : on apprend et on s'arme pour mieux résister aux éventuels chocs à venir.

#### ► Pensez-vous proposer de nouvelles cartes prochainement ?

► De nouvelles cartes ont été ajoutées récemment : Numcore, spécialisée dans l'analyse tomographique des mélanges et Procemex pour remplacer Viconsys dont l'activité a été reprise par Metso. Il n'est pas envisagé de nouvelles cartes prochainement, bien que la société continue à être sollicitée, notamment par des sociétés finlandaises. Le portfolio actuel est suffisamment étoffé et diversifié.

#### ► Estimez-vous que votre métier de représentant a changé au cours de ces dernières années ? Anticipez-vous des évolutions pour le futur ?

► Fanel Solutions est une société trop récente pour constater un changement radical dans son métier. Pour autant, selon moi, un fait est marquant : la réduction draconienne des budgets d'investissement, qui implique une certaine adaptation de la stratégie notamment au niveau des cibles. Il est ainsi évident qu'aujourd'hui les investissements sont fortement orientés vers l'amélioration de la qualité et vers les économies de matières et d'énergie.

*Propos recueillis par Valérie Lechiffre*

### Principales commandes pour 2010

Liste établie début juillet

► **ACA. Ahlström La Gère** : jauge de porosité en ligne *Permi*. **Papeteries de Clairefontaine** : jauge de poussière du papier en ligne (première en France).

**Coatex** : maintenance et consommables ACAV

► **Diamondblade**. Vente de deux contrats de lames de couchage carbure de tungstène

► **Elliochris**. Système *EllioCurl* de contrôle du tuilage (première phase) sur une onduleuse. **Ahlström Stenay** : centralisation de données en provenance de 11 systèmes différents

► **Sensor Products. Amcore** : *Pressurex* (empreinte de nip). **Arjowiggins Bessé-sur-Braye** : système de mesure de largeur de nip *SigmaNip*

► **Tapio Technologies. PDM Industries** : location d'un capteur RQP de dureté de bobine. **Burgo Ardennes** : capteur RQP de dureté de bobine

► **Visilab. Emin Leydier et Burgo Ardennes** : jauge d'humidité IR portative AK30. **Ahlström Stenay** : jauge d'humidité IRMA7d en point fixe

► **Procemex**. Pour divers clients, remplacements de caméras, disques durs, adaptateurs et audits systèmes

► **Trial. Stora Enso Corbehem** : buses rubis

► **Wetend. Cartonnerie de Gondardennes** : pompe booster *TrumpJet* et pièces de rechange

### C.V. express

De formation technique (DUT Génie électrique, option Automatique), Yves Chavant a commencé sa carrière chez Measurex en avril 1978 comme ingénieur de maintenance. Il y a ensuite pris les postes de chef de groupe, responsable technique régional et responsable commercial. Après une échappée en solitaire dans le monde de l'informatique dans les années 90, il revient dans l'industrie papetière fin 1995 et décide, en 2006, de se lancer dans l'aventure de Fanel Solutions.

Pour l'anecdote, ce passionné de guitare (il en compte sept !) réalise ses propres enregistrements sur un studio 24 pistes (cf. site myspace music pour goûter quelques-unes de ses compositions !). Il se décrit également comme « *curieux de nouvelles choses et de nouvelles sensations* », comme le montre l'éclectisme de ses activités sportives (tennis, pilotage de voitures de course, parachutisme, parapente, patinage artistique ou encore équitation !).

Yves Chavant se définit aussi comme « *positif, optimiste, actif, sanguin et perfectionniste*. » Fort logiquement, ses devises sont en adéquation avec ces traits de caractère : "Ce qui vaut la peine d'être fait vaut la peine d'être bien fait" ou encore "La longévité appartient à ceux qui ont le désir d'apprendre encore et toujours".

 **WETEND**  
Technologies